

□ Underbudgettering

De store politiske projekter er værre end mindre kommunale

Af Bent Flyvbjerg
*Professor, dr.techn. & dr.scient.,
Aalborg*

Vagn Tovgaard fortæller i kronikken i Ingeniøren nr. 27/2007 – i en kommentar til min disputats om budgetoverskridelser – at han i et langt arbejdsliv som ingeniør og kommunalpolitiker aldrig er stødt på bevidst vildledende budgetter for anlægs- og byggeprojekter. Det er glædeligt, og jeg ser *Vagn Tovgaards* kronik som et godt og konstruktivt bidrag til debatten om budgetoverskridelser. Lad mig nøjes med to korte kommentarer.

For det første har ikke alle været lige så heldige som *Vagn Tovgaard* med hensyn til at undgå bevidst underbudgettering. En kollega til ham, der ligeledes har været kommunalpolitiker, send-

te mig følgende kommentar til min disputats: "Mine år i kommunalpolitik kan kun bekræfte dine påstande og dokumentationer".

For det andet drejer min disputats sig om anlægsprojekter, der typisk er mange gange større og dyrere end kommunale projekter, og hvor væsentlig større politiske interesser står på spil. Man skal derfor efter min opfattelse være forsigtig med at overføre konklusionerne fra min disputats til mindre kommunale projekter, selv om en del kommunalpolitikere og -planlæggere fortæller, at de genkender mønstret fra disputatsen, om at underbudgetterede omkostninger og overbudgetterede indtægter/benefits er befordrende for projektvedtagelse. □