

På et møde torsdag aften vil direktøren i Danmarks Cykle Union (DCU), Jesper Worre, blive bedt om at forlade sin post som følge af sommerens sag om Michael Rasmussen.

→ Sport, 1. sektion, side 15

Trods en heftig debat i Norge ser det ud til, at prinsesse Märtha Louise uhindret fortsætter oprettelsen af et "center for selvudvikling gennem forbindelse med engle".

→ Udland, 1. sektion, side 8

Transport- og energiminister Flemming Hansen (K) beholder sine aktier i Danisco på trods af kritik – en kritik, der tidligere fik ham til at sælge ud af langt mindre aktieposter.

→ Erhverv & økonomi, side 1

Selv efter mere end seks år i Det Hvide Hus opfatter mange både inden og uden for USA's grænser George Bush som en politisk letvægter, der er afhængig af mænd som Karl Rove.

→ Leder, 1. sektion, side 10



→ Kr. 18,00 | Onsdag den 15. august 2007 | \*\*\* | www.jp.dk | Danmarks internationale avis



**FORBRUG**  
Hvor svært kan det være?



**Rygestop**  
→ Forbrug  
- 28 siders avismagasin

**Nul tobak**

Fra i dag bliver tilværelsen gjort mere sur for rygerne, så mange bruger de nye ryge-regler som anledning til at kvitte tobak-ken. **Forbrug** hjælper rygerne på vej. Over de kommende måneder tester vi seks forskellige veje til at blive røgfri.

→ Følg forsøget i Forbrug og på 



Kur: Tyggetobak



Kur: Kold tyrker



Kur: Østens mystik



Kur: Piller



Kur: Hjerne-vending



Kur: Plaster

# Advarsel mod glæde på kommando

**Firmakultur:** Frivillighed bliver let til frivillig tvang, når firmaernes humør-politi er på patrulje. LO vil have trukket en grænse.

AF SUSANNE SVENDSEN

Daglig fællessang, udklædning, fredagsbar, motionsløb, madordninger og børnepasning. Arbejdsglæde er et af tidens varmeste modeord, for det skal jo være sjovt at gå på arbejde, men det kan være direkte ødelæggende at tvinge det gode humør og en begejstret korpsånd frem, lyder advarslene.

»Det afgørende er, at man på forhånd ved, hvad man går ind til, eller at det er legalt at takke nej,« mener Alexander Kjerulf, der holder foredrag og workshops om arbejdsglæde og på sit visitkort kalder sig selv for "Chief Happiness Officer". Men selv en "chef for arbejdsglæde" kan efterlyse grænser for morskaben.

»Du kan ikke tvinge medarbejdere til at være glade. Du kan kun tvinge dem til at lade som om. Jeg ser en bekymrende tendens til, at der nogle steder er sådan en slags glædes-politi, der render rundt og laver ting, som de selv synes er enormt sjove, og man forventer, at andre skal synes det samme. Gør de ikke det, er de sarte eller nogle tørvetillere. Og hvem har lyst til at få det stempel?«

Samme bekymring lyder fra LO, der repræsenterer i alt 17 fagforbund. Her ser man en klar tendens til, at arbejdsliv og privatliv flyder sammen, samt at virksomhederne ofte har en mening om alt fra medarbejdernes spisevaner til deres humør på jobbet.

»Nogle medlemmer føler sig klart presset til sociale tiltag og en livsstil, som de ikke har lyst til. Vi ser et åbenlyst behov for at trække nogle grænser, og vi forventer faglige sager,« siger LO-sekretær Tina Møller Kristensen og tilføjer:

»60 pct. af vores medlemmer oplever, at deres chef blander sig i noget, der burde være privat. Samtidig er mange usikre på, hvad de kan til-

lade sig at sige nej til. Frivillighed kan hurtigt blive til frivillig tvang. Derfor vil vi i samarbejde med vores forbund opruste på dette område.«

Det kan der også være god grund til ifølge erhvervspsykolog Pernille Rasmussen, fordi man i bestræbelserne på at skabe en sjov og kreativ arbejdsplads risikerer at udsætte den enkelte for et massivt gruppepres, som man kender det fra religiøse bevægelser.

»Det er meget svært for den enkelte at sige fra, bl.a. fordi der i en arbejdskultur kan ligge en form for overgreb, som man først selv bliver opmærksom på senere. Derfor er det den enkelte leders opgave at sikre sig, at ingen medarbejder føler sig forkert,« mener Pernille Rasmussen.

I Ledernes Hovedorganisation erkender man, at det frie valg reelt kan opleves som ikke-eksisterende:

»Mit råd til en leder er at træde varsomt. Der skal være plads til alle typer af medarbejdere. Også dem, der ikke vil tabe sig eller ikke har lyst til at komme med til julefrokosten. Den svære opgave rent ledelsesmæssigt er at lade være med at favorisere dem, der altid er med og gerne investerer ekstratid,« siger afdelingschef Trine Thorning.

I it-virksomheden SoftScan er der ofte obligatorisk fredagsbar og sociale aktiviteter efter fyraften. Der er udklædning hver anden torsdag og et »varmt sæde« for alle nye medarbejdere, som her skal svare på spørgsmål fra kollegerne.

»Målet er jo klart. Det handler om rekruttering, fastholdelse og udvikling,« siger administrerende direktør Thomas Holm Jensen.

→ Karriere, side 1

→ Hvor "sjovt" skal det være at gå på arbejde? Deltag i debatten på 



Foto: MIK ESKESTAD.

## "Bankrøver" med allergi

Hanne Bjerre er blandt de 50.000 danskere, der lider af duft- og kemikalieoverfølsom-

hed. Som en bivirkning blev den 54-årige kvinde forleden forvekslet med en røver, da hun

gik i banken med et åndedrætsværn for ansigtet.

→ Indland, 1. sektion, side 2

## Øget støtte til bro over Kattegat

AF LARS FROM

Danskerne er ikke i tvivl om, hvad der er vigtigst: En bro over Kattegat eller en Femernbro?

60 pct. af danskerne mener, at en Kattegatbro er vigtigere end den bro over Femern Bælt, som transportminister Flemming Hansen (K) i juni aftalte med tyskerne at bygge. Kun 26,7 pct. mener, at Flemming Hansens broprojekt er vigtigst, viser en meningsmåling blandt 1.027 danskere, som analyseinstituttet Rambøll Management har foretaget for Morgenavisen Jyllands-Posten.

I en tilsvarende måling foretaget i marts mente 47 pct., at Kattegatbroen var vigtigst.

»Det viser klart, at det er vigtigere for danskerne at få forbedret infrastrukturen i Danmark end over den dansk-tyske grænse,« konstaterer professor og trafikforsker Bent Flyvbjerg fra Aalborg Universitet.

»Det er der også belæg for i trafikaltlene. Der er langt mere trafik mellem landsdelene end over Femern Bælt. Samtidig er der ved at være flaskehalse ved Lillebælt, på Fyn, ved Vejle Fjord og på Sjælland, som en bro over Kattegat kan aflaste. Desuden vil en Kattegatbro kunne koble to millionbyer sammen – København og det bybånd fra Århus ned mod Trekantsområdet, som er ved at opstå.«

Den massive opbakning til en bro mellem Jylland og Sjælland overrasker Bent Flyvbjerg.

»Det er ekstraordinært, at så mange bakker op, for broen er bygget. Tidligere har alle meningsmålinger vist, at folk var imod før en ny bro blev bygget og først bakkede op bagefter.«

Trafikforsker Per Homann Jespersen fra Roskilde Universitets Center:

»Hvis der kommer et valg, inden Folketinget har sagt ja til Femernbroen, kan det blive et emne i en valgkamp. Det er et meget konkret emne, hvor især socialdemokraterne er påvirkelige,« mener Per Homann Jespersen.

→ Indland, 1. sektion, side 6

