



INTERNETAVISEN
Jyllands-Posten

Prøv Morgenavisen
Jyllands-Posten. [Klik her](#)

ENIRO
Danmark Verden

Onsdag 9. maj

Internetavisen

Arkiv

Morgenavisen

søg på jp.dk

Søg

Offentliggjort 5. maj 2007 22:25 - opdateret 13:57

[Til en ven](#) [Print-version](#)

We

Forside

Indland

artikel

muhammed-sagen

Udland

Kultur

Sport

Meninger

København

Århus

News

Turen går til

Biler

Mad & Vin

Ny viden

Foto & video

Time Out



epn.dk

Nyheder

Børser

Økonomi

International

Erhverv & Samfund

Finans

Industri

Handel & Service

Ekspert: Overskridelser kan undgås

Af HENRIK VINThER OLESEN og AXEL PIHL-ANDERSEN

Byggeri: Danmark er i særklasse, når det gælder store budgetoverskridelser i projekter som metrobyggeri og DR Byen. Men det kan undgås, siger professor Bent Flyvbjerg fra Aalborg Universitet i ny doktorafhandling.

Gang på gang vedtager danske politikere store anlægsprojekter på falske præmisser, fordi politikere, embedsmænd og konsulenter mere eller mindre bevidst undervurderer udgifterne og overvurderer indtægterne.

Det gør i første omgang projektet mere spiseligt på papiret og derfor lettere at vedtage politisk, men bagefter følger der en stor regning til samfundet.

Det siger professor i planlægning Bent Flyvbjerg fra Aalborg Universitet, der er ved at lægge sidste hånd på en stor doktorafhandling om megaprojekterne.

»Der er tale om en form for omvendt darwinisme, der gør, at man gennemfører de dårligste projekter, fordi de ser bedst ud på papiret. Man underbudgetterer nogle gange bevidst, andre gange ubevidst mens man overvurderer eventuelle indtægter. Konsekvensen er store milliardtab,« siger han.

Ifølge Flyvbjerg er Danmark verdensmester i massive budgetoverskridelser, når det gælder store anlægsprojekter i milliardklassen:

Storebæltsforbindelsen, Øresundsforbindelsen, Københavns Metro og senest Danmarks Radios byggeri i Ørestaden har alle været langt dyrere end forventet. Når det gælder Øresundsforbindelsen og metroen, har indtægterne heller ikke været som forventet. De har været lavere.

Formlen: underbudgetterede omkostninger + overbudgetterede indtægter = vedtagelse er ifølge Flyvbjergs doktorafhandling mere reglen end undtagelsen herhjemme, og han nævner Københavns Metro som et typisk eksempel. Projektet blev 151 pct. dyrere end forudsagt og med ca. 40 pct. færre passagerer.

»Den metro, som på papiret lignede en god investering, er blevet en finansiel katastrofe, hvor de ansvarlige nu fejer problemet ind under guldtæppet ved en omorganisering af Ørestadsselskabet. DR Byen er på vej i samme retning,« siger Flyvbjerg.

Større nøjagtighed

Ver
pusAn
for
radGit
bru
korNa
nytGo
gru

V

Go
flaHø
sa
on

IT & Teknologi
 Kommunikation
 Ledelse & Karriere
 Privatøkonomi
 Loungen

fpn.dk

Forbrug
 Dine penge
 Dit liv
 Din bolig
 Din mad
 Digitalt
 Motor
 Dine rettigheder
 Debat
 Spørg eksperterne
 Web-TV
 Fotoserier

JP Explorer
 TV-oversigt
 Kulturguide

Vejret i dag

Nogen sol.
 11-15°C.



Annoncemarkeder

- Søg på hvidevarer
- Søg på VVS artikler
- Søg på webhotel
- Billig tandlæge

Abonnement

- :: Få avis
- :: Få E-avis
- :: Flyt avis
- :: Ferieflyt
- :: JP Kupon
- :: Reklamation
- :: Kontakt abon.



- :: JP Maester
- :: E-avis
- :: Print Magasiner
- :: Oplevelser
- :: Erhverv & Økonomi Deadline
- :: Arkiv
- :: Nyhedsagent
- :: Vin
- :: Bøger
- :: Rejser
- :: Statusside

Men fejtagelserne kan undgås. Flyvbjerg har i sin forskning udarbejdet nogle modeller, der via almindelig sund fornuft kan forhindre de værste fejlskud.

»Det drejer sig først og fremmest om at finde en reference-ramme, hvor man ser på, hvad lignende projekter har kostet og genereret af indtægter. Det betyder i virkeligheden, at man budgetterer udefra, men erfaringerne viser, at det giver langt større nøjagtighed,« siger Flyvbjerg, hvis modeller allerede bruges i England og Holland og snart skal stå sin prøve herhjemme.

I Transport- og Energiministeriet er man opmærksomme på problemerne, og transport- og energiminister Flemming Hansen (K) peger på, at man netop er ved at indføre nye budgetteringsprincipper.

»Et af problemerne er, at projekterne løber over så mange år, og derfor vil vi bl.a. afsætte reserver, der ruste projekterne mod usikkerheder i den lange anlægsproces. Desuden vil de største projekter blive underkastet en uvildig kvalitetssikring, så vi får ekstra tjek på de risici, der er forbundet med projekterne,« siger ministeren.

axel.andersen@jp.dk

henrik.olesen@jp.dk

[Tilbage til forsiden](#) [Til toppen af siden](#) [Tip en ven](#) [Print-version](#)

Få et godt tilbud på Danmarks største avis.

Indtast her:



Navn

By

Telefon

Ring mig op!

Ny viden:

Kong Herodes' grav fundet

Efter 35 års udgravninger har det Hebræiske Universitet i Jerusalem løst et af Israels største arkæologiske mysterier. [Læs artikel](#)

Udland:



Hunde-morder løs i Hong Kong

En hundehader er på spil i Hong Kong. Ind til videre har det kostet 22 hunde livet. [Læs artikel](#)

Udland:

Annonce:

Se her, hvor meget du kunne have tjent

Indtast beløb kr.

Danske Invest

FORSIDE

- DF: EU-flag skal fjernes fra københavnske busser
- Indvandrerbørn forlader skolen uden at kunne læse
- Synkende cyklist reddet af helikopter
- Svensken er gået i land
- Aflåseme for Frevert er fundet
- Forslag: Mere støtte til børnefamilier
- Årets europæer: Det blev en tysker
- Tiltale mod Rudy Frederiksen
- Mange traditionsrige programmer væk fra DR
- 12 dræbt af bombe i det nordlige Irak
- Fire amerikanere bortført i Nigeria

1
Vir
de
ku

Ta
lul

D

An
sy
ek

Inc

DE
kor

Syr
af l

Sve
(10

For
bør

Aff
fun

Åre
en

Pas
ska
(09

Tilt
Fre

DF
Fre