

## Regeringen: Slut med hovsa-regninger på baner og veje

**Transportministeriet tager ny budgetmodel i brug, der skal forhindre overskridelser i milliardklassen på offentlige megaprojekter. Nye jernbanesignaler er pilotprojekt.**

Af Lene Wessel fredag 20. mar 2009 kl. 08:11

Det skal være slut med overskridelser i millionklassen, når staten bygger broer, veje og jernbaner. Derfor har Transportministeriet netop taget en nyudviklet model i brug, "Ny anlægsbudgettering", som skal mindske risikoen for, at milliardprojekterne løber løbsk.

Transportminister Lars Barfoed (K) vil dog ikke garantere, at budgetoverskridelser aldrig mere sker:

»"Ny anlægsbudgettering" er et ønske om mere realistiske og gennemsigtige budgetter, hvor forudsætningerne for budgettet i endnu højere grad dokumenteres,« siger han.

Pilotprojekt for den nye model er det 24 milliarder kroner store signalprojekt, hvor Banedanmark frem til 2021 skifter alle signalsystemer på fjernbane- og S-togsnet. Projektet er lige gået i gang. Derudover er modellen taget i brug på vejområdet, hvor en række igangværende projekter er omlagt til "Ny anlægsbudgettering".

### Ekstraomkostninger skal være sporbare

Budgetmodellen står på fire grundpiller:

- \* Alle budgetoverslag baseres på erfaringer fra lignende projekter.
- \* Årsagen til alle budgetafvigelse skal fremgå af halvårslige rapporter til ministeriet, såkaldt sporbarhed.
- \* Alle projekter over 250 millioner kroner skal ses efter af eksterne konsulenter.
- \* Budgetterne får tillagt en reserve på 30 pct. af overslaget.

En af de skarpeste kritikere af budgetoverskridelser på store infrastrukturprojekter, professor ved Aalborg Universitet Bent Flyvbjerg, hilser den nye projektmodel velkommen:

»Vi er meget glade for ministeriets arbejde, for det virker på mig som noget, de arbejder seriøst med, og som vil give bedre budgetter.«

### Obligatorisk for rådgivere

Ifølge Hakon Iversen, kontorchef i Transportministeriet, er modellens krav om erfaringsbaserede budgetter netop inspireret af Bent Flyvbjerg. Han forudser, at den nye model vil påvirke rådgiverbranchen:

»I udgangspunktet kommer modellen til at gælde for alle kommende anlægsprojekter, så derfor bliver det et krav til de rådgivere, der er på vores anlægsprojekter, at de bruger den,« siger han.

Direktør i Foreningen af Rådgivende Ingeniører, FRI, Henrik Garver, mener, at ingen af parterne i de store anlægsprojekter kan være tjent med de enorme budgetoverskridelser.

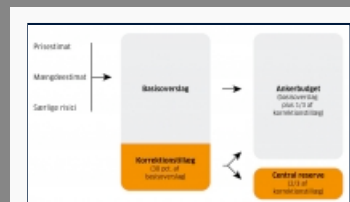
»Derfor lyder elementerne i modellen som spændende tiltag, der kan forbedre budgetteringen i retning af at blive bedre og mere præcis. Så på det nuværende stadie er det et tiltag, vi vil følge med positiv interesse.«

### Udbredes til resten af staten

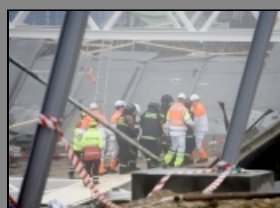
Selv om det af gode grunde er umuligt at svare på, om den nye model vil føre til bedre budgetter, så har den en indbygget mulighed for succes, mener Hakon Iversen.

»Den opsamling af projekterfaringer, som modellen kræver, kan vi trække på og lære af, så det vil forhåbentlig betyde, at vi bliver stadigt bedre til at holde budgetterne i de store anlægsprojekter,« siger han.

Ministeren forventer, at modellen bliver udbredt til resten af staten, men der ligger endnu ikke en konkret tidsplan.



En reserve på 30 procent af overslaget er en af de største nyheder i "Ny anlægsbudgettering", som Transportministeriet anvender for første gang i forbindelse med det store signalprojekt i Banedanmark. (Grafik: Kasper Riisholt)



BYGGERI

**SBI: Skøjtehalsbyggeri i Rødovre var i "latent svigttilstand"**