



VIRKSOMHEDER

DR-bestyrelse bakker op

Der blev ikke kun diskuteret byggekaos og milliard-overskridelse på DR's bestyrelseskonference tirsdag og onsdag. Her blev endnu en varm kartoffel vendt i form af den såkaldte Afghanistan-sag.

Det drejer sig om dokumentarfilmen »Den hemmelig krig«, der har affødt stor debat om bl.a. ytringsfrihed og mødt massiv kritik fra bl.a. en af filmens »hovedrolleindehavere«, statsminister Anders Fogh Rasmussen (V), der har skudt med skarpt og sagt, at »DR har et meget, meget stort troværdighedsproblem i hele denne sag« og opfordret til, at DR gransker sig selv.

Lytter- og seerredaktør Jacob Møllerup fremlagde en »Gennemgang af kritikken af DR i Afghanistan-sagen«, som blev grundigt drøftet på mødet. kari

Alexandra attraktiv for firmaer

Ekspert i ledelse spår, at prinsesse Alexandra bliver eftertragtet af store danske firmaer, hvis hun skulle søge arbejde.

Skulle prinsesse Alexandra søge et arbejde, bliver det nemt at finde et højt betalt job. Det vurderer danske eksperter i ledelse.

»Hun kan bære meget stor værdi ind i danske selskaber. Hun har i forvejen en international profil i og med, at hun er multikulturel og taler flere sprog, og det er der mange danske selskaber, der savner i dag,« siger Jakob Krejsager til Ritzau. Han er direktør i J. Friisberg & Partners, som lever af at opsnuse de bedste topledere. Krejsager peger på stillingen som international marketingchef i et højt brandet dansk firma som for eksempel B&O eller Royal Copenhagen.

Alexandra kan også tilføre værdi, fordi hun virker stærk og engageret i sin kommunikation, siger Jørgen Hedevang, der er partner i firmaet Pluss Leadership. Ritzau

3 Skandinavien får ny koncernchef

3 Skandinavien får 1. marts svenske Peder Ramel som ny koncernchef. Han overtager stillingen efter Shlomo Liran. Peder Ramel har været i 3 Skandinavien siden august. Han er uddannet civiløkonom og har tidligere været adm. dir. for Bredbandsbolaget, og så har han været svensk chef for TV1000. Borsen.dk

24timer tæt på læsertals-mål

Med de seneste læsertal for avislæsningen i Danmark, er champagnepropperne tæt på at springe. Med 464.000 læsere er gratisavisen tæt på målet om en halv million læsere.

Op til avisens lancering i sensommeren var målet godt nok 750.000 læsere, et mål der dog hurtigt blev justeret ned til 500.000.

Det er en stærkt tilfreds direktør for 24timer, Torsten Rasmussen, der kan påpege, at 24timer vinder over alle typer aviser, om de så er gratis, trafik, formiddag og morgen.

»I kampen med de nye aviser er vi øget markant. Vi er meget tæt på målsætningen om 500.000 læsere mens vores konkurrenter står stille. Det beviser, at 24timer er effektivt tænkt og udført,« siger han til Børsens Nyhedstjeneste (BNT). Borsen.dk

Børsen retter

Ved en fejl citerede Børsen onsdag en forkert person i artiklen »Lufthavne i oprør over lovforslag«. Ryanairs nordiske direktør Wilhelm Hamilton sagde om et lovforslag, der skal forbyde provinslufthavnene at tilbyde rabatter til lavprisselskaber:

»Det her er noget af det dumme, som nogensinde er kommet ud af det danske parlament. Vi kommer naturligvis til at revurdere hele vores strategi for Danmark.

Ryanair skal nok klare sig, for vi kommer til at tjene vores penge et andet sted, men jeg synes, det er synd for de danske forbrugere, og man kan komme i tvivl, om politikerne overhovedet er interesseret i få turister til Jylland«.

Ved en fejl blev Esbjerg Lufthavns adm. direktør Peter Bay citeret for udtalelsen. red



Plummer vinges efter byggekaos

Generaldirektør Kenneth Plummer har mistet manøvre-muligheder i sit job oven på DR-skandalen, vurderer eksperter. Ledelsen i DR måtte i går meddele, at byggeriet bliver yderligere 700 mio. kr. dyrere end den seneste beregning i efteråret

DR Byen

AF ANDERS HEERING, KARINA BLARSEN OG JESPER THOBO-CARLSEN

Uanset hvem der har ansvaret for hvad, står DR's generaldirektør Kenneth Plummer alvorligt svækket efter den seneste kæmperegning for DR-Byen i Ørestaden. Det vurderer eksperterne, der forudser, at DR-chefen får vanskeligere ved at drive sin virksomhed fremover.

»Der er ingen tvivl om, at Kenneth Plummers manøvre-muligheder er begrænset oven på det her. Uanset om han kunne have gjort tingene anderledes eller ej, har hans legitimitet som chef for DR taget skade. DR står overfor en masse store udfordringer, men medarbejderne og andre interessenter vil hurtigt dømme ham ude, hvis han lancerer gennemgribende tiltag,« siger Anders Drejer, professor i ledelse og strategi ved Handelshøjskolen i Århus.

Kenneth Plummer måtte i går meddele offentligheden, at ekstraregningen på DR-byggeriet i Ørestaden siden efteråret er vokset med yderligere 700 mio. kr. Dermed er den samlede pris for DR Byen nu oppe på 4,7 mia. kr. i forhold til de 3 mia. kr., der stod på prisskiltet, da første

spadestik blev taget i 2002. Koncerthuset tynger endnu engang mest i budgettet og vil først stå færdig i 2009.

»Det er pinligt for Danmarks Radio. Pinligt for dem, der har igangsat projektet, og pinligt for dem, der har ledet den første del af projektet. Så er spørgsmålet om den nuværende ledelse har vist rettidig omhu. Jeg mener, at det er et problem, som de har arvet, men der er ingen tvivl om, at Plummer er sårbar i det her spil. Folk vil spørge, hvorfor man skal have tillid til ham, når han ikke har kunnet styre byggeprojektet,« siger Anders Drejer.

Trods skingre udmeldinger i weekenden var medie-

ordførerne i Folketinget i går tilbageholdne med at kræve Kenneth Plummers afgang. Den generelle udmelding var, at man vil afvente den forestående undersøgelse af forløbet, før man placere et endeligt ansvar.

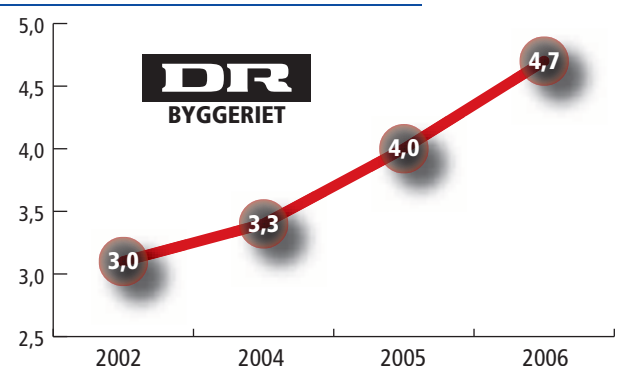
Selv svarer Kenneth Plummer kortfattet på spørgsmålet om, hvorvidt han har overvejet sin stilling.

Dumt at kommentere

»Det er for dumt at kommentere på, om jeg overvejde eller overvejer at gå. Den type pres, må man leve med i et job som mit. Der skal mere til, før jeg går,« siger Kenneth Plummer, der har den fulde opbakning fra sin be-

DR-skandalen fortsætter

Prisen på DR-byen, mia. kr.





Generaldirektør Kenneth Plummer står svækket efter endnu en ekstraregning på 700 mio. kr. for DR Byen, som i går blev præsenteret for offentligheden. Foto: Rainer Juul

DR-chef varsler flere fyringer

Det kommer til at gøre ondt på DR's senedeflade, når den store ekstraregning på byggeskandalen i Ørestaden skal finansieres. Skal DR's public-service-kontrakt overholdes, kan det betyde en forhøjelse af licensen. Kulturminister Brian Mikkelsen (K) mødes i dag med partierne bag medieforliget for at finde en løsning.

»Det er mange penge, vi skal betale i renter og afdrag, men det skal ses i lyset af vores budget på 3,4 mia. kr. Vores evne til at overholde public service-kravene kommer under pres, men vi bliver stadig i stand til at levere varen,« siger Kenneth Plummer, der i går varslede yderligere fyringer i kølvandet på den seneste budgetoverskridelse på 700 mio. kr. Han ønsker dog ikke at uddybe hvor mange og hvornår.

Skal lånefinansiere 1,4 mia ekstra

DR skal nu ud og lånefinansiere 1,4 mia. kr. ekstra i forhold til det oprindelige lån. Med et statsgaranteret lån bliver låneudgifterne bliver i størrelsesorden 90 mio. kr. årligt de første 5 år fra 2008 og derefter 150 mio. kr. årligt. Med den nye prognose er der afsat reserver for 330 mio. kr. til den resterende del af byggeriet, der ventes færdigt i 2009.

Medieforskere og ordførere tvivler over en bred kam på, at DR kan leve op til public service-kravene, og ledelsen erkender,

at man nu i gang med at foretage en hårdere prioritering af programvirksomheden, såvel nye tiltag som eksisterende programmer kommer under rationaliseringsluppen.

»Overskridelsen kan ikke undgå at få konsekvenser for programvirksomheden. DR er nødt til at skære ned på nogle områder. Det kan betyde, at en række nyudviklinger bliver udskudt eller får mindre volumen. Kanalen får svært ved at fortsætte med at varetage den brede public service-rolle og kan komme til at minde om en smal public service-kanal og blive et supplement med den økonomi,« siger medieforsker Stig Hjarvard.

Kenneth Plummer afviser skarpt, at skandalen kommer til at presse DR ud som en smal kanal.

»Det gør det vanskeligt for os at udvikle DR med de færre penge. Men jeg vil gerne garantere, at vi ikke får nogen kvalitetsforringelse af DR's programmer. Vores indtægtsgrundlag stiger også i de kommende år, hvor vi får ca. 100 mio. kr. mere i licensindtægter pr. år,« siger Kenneth Plummer.

Det er fortsat koncertsalen, der tynger DR-budgettet.

»Koncerthuset tynger samlet set med 261 mio. kr., men en af de store overraskelser var nyhedshuset, som efter endnu en kulegravning af budgetterne kommer til at koste 151 mio. kr. end beregnet,« siger projektdirektør Finn Gjørret

kudt

styrelse og bestyrelsesformand Mogens Munk-Rasmussen.

Bedre grundlag

»Denne her gang har vi et væsentligt bedre grundlag for, hvad DR Byen kommer til at koste. Jeg vil holde Kenneth (Plummer, red.) og direktionen i meget stram snor. Men vi har stor tillid til Kenneth,« siger han. Selv har han siddet i mere end to år på posten uden at opdage omfanget af den rullende byggeskandale, der startede med at rulle allerede i 2004.

»Jeg synes, jeg har taget ansvar, og jeg har ingen planer om at gå. Men jeg kan da godt forstå, vi bliver kritiseret for dårlig styring. Læren er, at vi kommer tættere på styringsprocessen og har fået gode folk på. Samtidig er hele vores tilgang blevet mere konservativ,« siger Mogens Munk-Rasmussen.

Kulturminister Brian Mikkelsen gav i går udtryk for »at det naturligvis er helt uacceptabelt, at DR ikke har haft mere styr på økonomien på trods af den store politiske opmærksomhed om byggeriet.« Han har indkaldt medieforskerne til møde i dag.

På Aalborg Universitet er professor i planlægning, Bent Flyvbjerg, chokeret over omfanget af den se-

neste budgetoverskridelse. Han peger på, at skandalen med de seneste budgetoverskridelser bevæger sig op i en helt anden klasse.

»Enten er der nogle i DR's organisation der har været usædvanligt inkompetente eller også usædvanligt uspekulerede. Uanset hvad er det en trossag, om man vil tro på, at de overskridelser, vi ser nu, er de sidste. Det har vi jo hørt før,« siger han.

Plummer har arvet

»Der er ingen tvivl om, at Kennet Plummer har arvet det her problem, men at det har taget så lang tid at afdekke omfanget, giver ham et troværdighedsproblem. Hvis man har overblik over et byggeprojekt stiger regningen ikke med 700 mio. kr. i løbet af få måneder så sent i byggeriet,« siger Bent Flyvbjerg. Han peger på, at DR-ledelsen er blevet ved med at undervurdere risikoberegningerne.

»Det fremgår af rapporter om byggeriet, at man er blevet ved med at undervurdere risikoen ved projektet. Det har man gjort så sent som i efteråret,« siger Bent Flyvbjerg.

anders.heering@borsen.dk
karina.larsen@borsen.dk
jesper.thobo-carlsen@borsen.dk

Politisk bestyrelse i unåde

Efter offentliggørelsen af endnu et gigantisk budgetskred går eksperter og politikere nu til angreb på organiseringen af DR. Den politisk udpegede bestyrelse har ikke været i stand til at forhindre det økonomiske kaos i forbindelse med byggeriet af DR Byen i Ørestaden, og det får nu eksperterne til at forlange en professionel bestyrelse. Både i Venstre og hos De Radikale er man positive over for en professionel bestyrelse.

»Når man sammenblander drift og politik, er der lagt op til uheldige resultater. Det ser det her ud til at være et godt eksempel på. Derfor bør man nu bestræbe sig på at adskille de to ting organisatorisk,« siger Paul Krüger Andersen, professor i selskabsret ved Handelshøjskolen Århus. Han bakkes op af professor i ledelse ved samme institution, Steen Hildebrandt.

»Man kan ikke have en politisk bestyrelse for noget, som man vil drive som en virksomhed. Bestyrelsesmedlemmerne i DR er politikere og udtaler sig i øst og vest mellem bestyrelsesmøderne. Det har intet med virksomhedsledelse at gøre og er uacceptabelt for den daglige ledelse,« siger Steen Hildebrandt. Hos Venstre påpeger medieordfører Ellen Trane Nørby, at man gik til forhandlinger om det nye medieforlig med ønsket om en professionel bestyrelse.

»Vi gik til forhandlingerne for at få en pro-

fessionel bestyrelse med ledelseskompetence, økonomiske kompetencer, journalistisk indsigt og kreativ kompetence. Det var der ikke et politisk flertal for, og det respekterer vi som en del af medieforliget. Men jeg kan godt følge bekymringen,« siger hun. Medieordfører for de radikale Simon Emil Ammitzbøl er også åben over for en anden sammensætning af bestyrelsen.

Udpeget fra en bredere kreds

»Vi kunne godt forestille os en bestyrelse, som var udpeget af en bredere kreds, frem for en snæver politisk udpegning,« siger Simon Emil Ammitzbøl, der stiller spørgsmålstejn ved, om den nuværende bestyrelse er dygtig nok. Hos Socialdemokratiet mener Mogens Jensen ikke, at en professionel udpeget bestyrelse havde gjort en forskel.

Enhedslisten krævede i går, at Kulturminister Brian Mikkelsen (K) stiller bestyrelsesformand Mogens Munk-Rasmussen til ansvar for de store budgetoverskridelser.

»Jeg synes han må sige til bestyrelsen: Hvis det ikke kommer som et chok og I ikke mener, at generaldirektøren har holdt noget skjult for jer, så er det jo jer, der har ansvaret for en ny dramatisk stigning i underskuddet,« siger medieordfører, Per Clausen.