

Derfor bliver katastrofale projekter vedtaget

Af [Catrine Madelaire](#) Mandag den 30. april 2007, 14:37

De enorme budgetoverskridelser i blandt andet DR Byen og Københavns Metro kunne være undgået. Ny forskning beviser, at ministre og andre, der ønsker monumentale projekter vedtaget og bygget, fordrejer beslutningsgrundlaget.

Læs også

- [Megaprojekter er bevidst underbudgetterede](#)

Det sker efter følgende "Machiavelliske formel": Underbudgetterede omkostninger + Overbudgetterede indtægter = Vedtagelse af et projekt.

Det fremgår af den ny doktorafhandling "Megaprojekters politik og planlægning: Problemer, årsager, løsninger" af professor, dr. techn. Bent Flyvbjerg:

"Det er de forkerte projekter, som bliver vedtaget, nemlig de dyreste og dårligste. Desuden er formelen uetisk, hvor den ikke er direkte ulovlig," siger han og fortsætter:

"Det foregår på den måde, at de projekter, som ser billigst ud på papiret, og som derfor bliver vedtaget, typisk har de mest underbudgetterede omkostninger. Projekterne ender derfor logisk med de største budgetoverskridelser, når byggeriet går i gang, og dermed som de største skandaler."

Finansielle katastrofer

DR Byen Og Københavns Metro har begge budgetoverskridelser, der ligger langt over international praksis. Metroen har pt. en budgetoverskridelse på 151 procent – Ørestadsselskabet mener selv, at overskridelsen er langt mindre - mens budgettet for Storebæltstunnelen er overskredet med 120 procent.

"Den metro, som på papiret lignede en god investering, er blevet en finansiell katastrofe. De ansvarlige fejer nu problemet ind under gulvtæppet ved en omorganisering af Ørestadsselskabet. DR Byen er på vej i samme retning," siger Bent Flyvbjerg.

Hvad er så opskriften på en budgetstyring, der ikke ender med katastrofale underskud?

"Der skal bruges bedre metoder, der skal være en bedre incitamentsstruktur - så der er belønning til dem, der holder budgettet og omvendt konsekvenser for dem, der ikke holder budgettet - og så skal Finansministeriet kontrollere at det sker og holde armlængde til projekterne," siger Bent Flyvbjerg, der i doktorafhandlingen har udviklet metoder for det engelske Finans – og Transportministerium i samarbejde med den rådgivende ingeniørvirksomhed COWI.

Ifølge Bent Flyvbjerg vil Finansministeriet kunne få de andre ministerier til at rette ind og benytte bestemte metoder til de store megaprojekter.

Så du mener, at det er fornuftigt, at der i DR i øjeblikket er store konsekvenser af budgetoverskridelserne?

"Det er tragisk, men vi får ikke ændret det her, medmindre det får konsekvenser," siger Bent Flyvbjerg.

Andre megaprojekter

Udover Københavns Metro – som endnu ikke er færdigbygget – og Storebæltstunnelen er Øresundsforbindelsen kyst til kyst overskredet med 26 procent, mens landanlægget er overskredet med 69 procent. Østbroen – Storebælt - er overskredet med 45 procent og Vestbroen med 23 procent.

Gennemsnittet for budgetoverskridelser i forbindelse med broer og tunneller internationalt er 34

procent. Mens gennemsnittet for bybaner internationalt ligger på 45 procent. I forbindelse med de nye resultater holder Bent Flyvbjerg foredrag og rådgiver blandt andet i USA, Storbritannien, Canada og Australien. Og afhandlingen, som han forsvarede 8. juni, er udgivet på forlag Cambridge University Press.

- [Print](#)
- [Send](#)

Sæt tryk på med



Annoncer

[Hurtigt lån - Ansøg on...](#)

[Hurtigt og nemt lån med Green Credit, lån mellem 5.000 og 20...](#)

[www.greencredit.dk](#)

[Nykredit - kreditselskab](#)

[Realkredit, bank og forsikring til private, erhverv samt lan...](#)

[www.nykredit.dk](#)

Aktuelle emner

På denne sektion kan du læse artikler om følgende emner:

[Markedet lige nu](#), [Børstal](#), [Økonomi](#)



Top 10 på Økonomi

Opdateret 16:45

- [I dag](#)
 - [Seneste uge](#)
 - [Seneste måned](#)
1. [Megaprojekter er bevidst underbudgetterede](#)
 2. [Pensioner skal oprettes før 1. maj](#)
 3. [Derfor bliver katastrofale projekter vedtaget](#)
 4. [Solarcap vil ind i Brasilien](#)
 5. [Danmarks boligmarked delt i to](#)
 6. [Don Ø forgylder Parkens aktionærer](#)
 7. [Forlig giver store besparelser på små biler](#)
 8. [Olieprisen op efter anholdelser i Saudi-Arabien](#)
 9. [Byggesektorens forventninger falder fortsat](#)
 10. [Bliver Ørestad syd en spøgelsesby?](#)

business.dk i denne uge



[Var det alt, det kunne blive til?](#)

af Povl Dingsøe

Så langt et tilløb, så lidt effekt på de himmelråbende tåbelige bilafgifter.



[Er du velfærds- reformramt?](#)

af Kim Valentin

Nye regler for efterløn kræver eftersyn af pensionsordningerne - også for dine børn !

Flere nyheder fra Økonomi

[Samlet ja til overenskomsten](#)

15.51 | En urafstemning blandt de ca. 600.000 lønmodtagere vender tommelfingeren opad for mæglingforslaget på DA- og LO-området. (Opdateret: 16:33)

[Politisk uro i Tyrkiet: Aktier og Valuta styrtdykker](#)

16.09 | Den tyrkiske regerings udpegning af præsidentkandidat, har skabt uro. Investorer i tyrkiske aktier og valuta sælger alt hvad de kan. Det får kurserne til at falde markant.

[Megaprojekter er bevidst underbudgetterede](#)

10.13 | Danmark er i international særklasse, hvad angår store budgetoverskridelser i projekter som Metro-byggeri og DR Byen. Men problemet kan løses, fastslår ny forskning.

Forsiden lige nu

[Samlet ja til overenskomsten](#)

15.51 | En urafstemning blandt de ca. 600.000 lønmodtagere vender tommelfingeren opad for mæglingforslaget på DA- og LO-området. (Opdateret: 16:33)

[Boligejere vælger sikre lån](#)

12.08 | Sikkerhed er billig for tiden - under et procentpoints forskel på et fastforrentet lån og etårig variable lån er årsag til, at stort set alle vælger fastforrentede lån. (Opdateret 15.53)

[Veloplagt Mærsk i fokus på generalforsamling](#)

16.43 | De så temmelig alvorlige ud, bestyrelsesmedlemmerne i A.P. Møller - Mærsk, som de sad deroppe på podiet ved det lange lyseblå bord. Men det hele livede op, da Hr. Møller stjal rampelyset efter generalforsamlingen.



**EUROPEAN MBA
STRATEGY DAYS 2007**
- RETHINKING YOUR STRATEGY

For business leaders
and MBA graduates

A four-day seminar from
29 May to 1 June 2007
at the Copenhagen
Business School

[Click for more information](#)

 Copenhagen
Business School
HANDELSHØJSKOLEN

Organized by the CBS MBA Alumni Society in
co-operation with the Copenhagen Business School
